



## Unsere Herausforderung

Ultra-dynamische Märkte

- Langsame Anpassungsfähigkeit von etablierten Organisationen
- Riskante Produktentwicklung bei der 80% aller neuen Produkte scheitern

4 28.11.16 „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

MAK3it

***Jeder sollte seine Zeit, Geld und Leidenschaft in Ideen stecken für die er brennt und die am Markt funktionieren.***

5 28.11.16 „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

MAK3it

## Warum jetzt?

- **Geld ist nicht das Problem:** Ressourcen für Digitalisierung und Innovation sind verfügbar
- **War of Talents:** Unternehmertum und Leidenschaft ist angesagt unter Top-Talenten
- **Innovation war nie einfacher:** Demokratisierung von Innovation durch neue Tools und Technologien

6 28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Empowering Innovators

- Wir befähigen Innovatoren dazu Geschäftsideen in Tagen, statt in Monaten auf den Markt zu bringen
- Mit Startup-Denkweise und -Methoden aus dem Silicon Valley wie Lean Startup und Design Thinking zusammen mit den Stärken von etablierten Organisationen

### „Out-of-the-Box“ Startup-Programme

Inhalte      Mentoring      Tools

7 28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Vorteile für Organisationen

- Entscheidungen im Bereich Innovation und Digitalisierung auf Basis von Daten und nicht aufgrund von internen Einflüssen und Meinungen
- Geschwindigkeit und Flexibilität in der Umsetzung erfolgsversprechender Ideen
- Aufbau einer unternehmerischen, digitalen und nutzerzentrierten Unternehmenskultur

8 28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Methoden

### Agile Geschäftsmodellentwicklung

Wir nutzen das Beste aus agilen Methoden zur Entwicklung von innovativen Geschäftsmodellen in Kombination mit unserer Erfahrung auf dem deutschen Markt in diversen Branchen.



9 28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



***Kein Platz für Innovationstheater!  
Wir arbeiten mit Kunden und  
Partnern, die Innovation,  
Digitalisierung und Startup ernst  
meinen.***

10 28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Referenzen (Auszug)

Unsere Kunden sind etablierten Unternehmen in diversen Branchen. Darüber hinaus engagieren wir uns stark bei Startups, Universitäten und Vereinen.



11 28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Vorteile

- Es entstehen hunderte belastbare Ideen
- Innovative und motivierte Mitarbeiter werden identifiziert und können ihre Potentiale voll ausnutzen
- Mitarbeiter lernen die wichtigsten Methoden für Innovation und Digitalisierung und gewinnen Sicherheit in ihrer Anwendung
- Hohe Greifbarkeit und Sichtbarkeit im gesamten Unternehmen und darüber hinaus. Noch höhere Attraktivität für Bewerber und Mitarbeiter

13 28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Das Besondere

-  **Flexibel einsetzbar**
-  **Erfordert wenig Ressourcen**
-  **Sehr geringe Kosten je Teilnehmer**

14 28.11.16 „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it 

## Arbeiten mit der Kickbox

Dieses "Innovation-aus-der-Box" Tool wurde mit dem Ziel entwickelt, einzelne Mitarbeiter zu befähigen, ihren Trieb nach neuen Chancen effizient zu nutzen. Jede Box enthält alles, was ein Innovator benötigt, unter anderem:

	<b>Innovationswerkzeuge</b>		<b>Digitale Begleitung</b>
	<b>Budget</b>		<b>Individuelles Mentoring</b>

15 28.11.16 „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it 

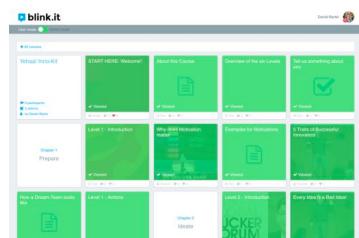
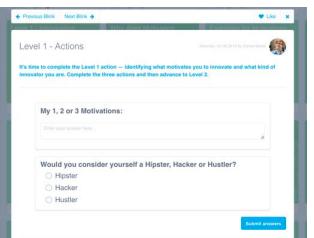
## Iterativer 6-Schritte Prozess

```

graph LR
    A[1. Start  
Einführung,  
Motivation,  
Fähigkeiten, Team] --> B[2. Ideate  
Ideen generieren,  
Trends nutzen,  
Kreativität]
    B --> C[3. Design  
Ideen verfeinern,  
Geschäftsmodell,  
Expertengespräche]
    C --> D[4. Test  
Wertversprechen  
testen, Interviews,  
Smoke Test, Sales]
    D --> E[5. Iterate  
Wertschöpfung  
testen, optimieren,  
Version 1.0, Metrics]
    E --> F[6. Pitch  
Idee verkaufen,  
Elevator Pitch, Pitch  
Deck, Präsentieren]
    
```

16 28.11.16 „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it 

## Online-Kurs

17 28.11.16 „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it 

## Ablauf des Programms



18 28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## 12 Wochen im Detail



19

28.11.16

Anpassung des Programms

Ergebnis Kickbox

Finales Ergebnis

Verbesserungspotential identifizieren; nächste Schritte



## Adobe

- Bis heute haben ca. 1.300 Adobe Mitarbeiter die rote Kickbox erhalten (= Investment von ca. 3 Mio. USD)
- 60 Mitarbeiter haben alle Stufen des Programms absolviert (6%)
- 23 Mitarbeiter haben eine blaue Kickbox erhalten (2,3%) = nächste Stufe der Ideenentwicklung mit zusätzlichen Ressourcen
- MAK3it hat die deutsche Version der Kickbox bereits 2 mal durchgeführt (Dräger und Universität Stuttgart) und regional sowie unternehmensspezifisch angepasst

20 28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Im Einsatz bei



## Dräger

### CASE: Innovation Kickbox by MAK3it



## Challenge

- Mehr Digitalisierung
- Radikale Innovation
- Innovationspotential bei Mitarbeitern wecken

### Auftraggeber

Drägerwerk AG & Co. KGaA



23

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

## Ansatz

- Internationales Guerilla-Marketing zur Teilnehmerakquise unter dem Motto "Red"
- 12 Wochen Innovation Kickbox-Programm angepasst auf Healthcare, Security, Hardware und B2B, begleitet vom Management und MAK3it
- Finales Pitch-Event "Shark Tank" mit Jury aus internen Investoren und Top-Managern von diversen Business Units sowie dem Vorstand



24

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

## Einführung der roten Kickbox

Umfangreiche aber aufgrund wirtschaftlicher Bedingungen kostengünstige Guerilla-Marketingkommunikation unter den Codenamen „Red“. Geheimnis, was #Red bedeutet, wurde nach 2 Wochen gelüftet.

### Offline-Aktionen

- Kantine: Nur rote Speisen sowie „Crime-Scene“, wo eine rote Box gestohlen wurde
- Rotes Toilettenspapier, Boden mit roter Farbe besprührt
- #Red war ein Thema beim Betriebsrat: Will Dräger sein Logo von Blau zu Rot ändern?

### Intranet

- Fotomontagen, z.B. rote Treppe im Atrium
- Auflösung der Kampagne nach 2 Wochen inkl. Bewerbungsmöglichkeit
- Mehrere Tausend Webviews, über 150 Personen haben über 300 Ideen eingereicht

25

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



26 28.11.16 „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

**MAK3it**

## 2-tägiger Kick-Off Workshop

- Einführung in die Arbeitswelt der Startups
- Alle Stufen im Schnelldurchlauf
- 120 Teilnehmer (30 Remote)
- Kick-off durch den Geschäftsführer Stefan Dräger & dem Chief Innovation Officer
- Feierlicher Empfang der Kickboxen
- Interaktiver Workshop, eigene Ideen verwerfen und/oder Neue finden
- 2 externe Keynote Speaker: Kickbox-Alumni sowie Hardware-Prototyping-Experte
- Ausklang mit BBQ



**MAK3it**

27 28.11.16 „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

28 28.11.16 „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

**MAK3it**

## Teams beginnen zu arbeiten

- Hochmotivierte Innovatoren
- MAK3it-Mentoring-Support via E-Mail und Telefon
- Regelmäßige Status Abfrage
- Begleitung durch Web-Content



**MAK3it**

29 28.11.16 „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

## Digitale Begleitung

30 28.11.16 „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

**MAK3it**

## Test, Test, Test

31 28.11.16 „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

**MAK3it**

## Mentoring-Days & Pitch-Training

32 28.11.16 „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

**MAK3it**

## Finaler Demo-Day (Shark Tank)

33 28.11.16 „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

**MAK3it**

# Feedback

*Das war die beste Fortbildung die ich hier jemals erlebt habe!*

*Encourage new ways of thinking and acting.*

*Inspire people and help them to build moonshots.*

*Feel that so many things will be changed in the next time.  
Thank you for the chance to be on board.*

*Expand our horizons.*

*Danke, dass Ihr das möglich macht! Ich hoffe, wir  
bekommen am Ende ein paar Topseller zustande.*

34 28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



# Impressionen von Dräger

- 200 Bewerbungen
- 150 Teilnehmer
- 80 Projekte
- 19 Pitches beim Finale (Shark-Tank)
  - 700 Live-Stream Zuschauer
- 6 Blue Boxes vergeben (Folgefinanzierung)
  - Davon eine Box als „Crowdvoting“ mit über 700 Stimmabgaben
  - Weitere 11 Projekte durch alternative Maßnahmen gefördert wie die Eingliederung als Produkte in Business Units
- Gewinner „Corporate Startup Award“ 2016  
Kategorie: Bestes Corporate Entrepreneurship



35 28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



# Vielen Dank! Fragen?

*Melde dich gerne unter:*

- *Jules Banning // jules@mak3it.com //  
mak3it.com // @mak3it // +49 177 45 94 145*
- *MAK3it GmbH, Im Mediapark 5, 50670 Köln*

37 28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

