

## Unsere Herausforderung

Ultra-dynamische Märkte

- Langsame Anpassungsfähigkeit von etablierten Organisationen
- Riskante Produktentwicklung bei der 80% aller neuen Produkte scheitern

4 28.11.16 „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

MAK3it

***Jeder sollte seine Zeit, Geld und Leidenschaft in Ideen stecken für die er brennt und die am Markt funktionieren.***

5 28.11.16 „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

MAK3it

## Warum jetzt?

- **Geld ist nicht das Problem:** Ressourcen für Digitalisierung und Innovation sind verfügbar
- **War of Talents:** Unternehmertum und Leidenschaft ist angesagt unter Top-Talenten
- **Innovation war nie einfacher:** Demokratisierung von Innovation durch neue Tools und Technologien

6

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Empowering Innovators

- Wir befähigen Innovatoren dazu Geschäftsideen in Tagen, statt in Monaten auf den Markt zu bringen
- Mit Startup-Denkweise und -Methoden aus dem Silicon Valley wie Lean Startup und Design Thinking zusammen mit den Stärken von etablierten Organisationen

### „Out-of-the-Box“ Startup-Programme

Inhalte

Mentoring

Tools

7

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Vorteile für Organisationen

- Entscheidungen im Bereich Innovation und Digitalisierung auf Basis von Daten und nicht aufgrund von internen Einflüssen und Meinungen
- Geschwindigkeit und Flexibilität in der Umsetzung erfolgsversprechender Ideen
- Aufbau einer unternehmerischen, digitalen und nutzerzentrierten Unternehmenskultur

8

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Methoden

### Agile Geschäftsmodellentwicklung

Wir nutzen das Beste aus agilen Methoden zur Entwicklung von innovativen Geschäftsmodellen in Kombination mit unserer Erfahrung auf dem deutschen Markt in diversen Branchen.

Lean Startup

Design Thinking

Scrum

Business Model Canvas

Customer Development

Lean Innovation

...

9

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



***Kein Platz für Innovationstheater!  
Wir arbeiten mit Kunden und  
Partnern, die Innovation,  
Digitalisierung und Startup ernst  
meinen.***

10

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Referenzen (Auszug)

Unsere Kunden sind etablierten Unternehmen in diversen Branchen. Darüber hinaus engagieren wir uns stark bei Startups, Universitäten und Vereinen.



11

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Vorteile



Es entstehen hunderte belastbare Ideen



Innovative und motivierte Mitarbeiter werden identifiziert und können ihre Potentiale voll ausnutzen



Mitarbeiter lernen die wichtigsten Methoden für Innovation und Digitalisierung und gewinnen Sicherheit in ihrer Anwendung



Hohe Greifbarkeit und Sichtbarkeit im gesamten Unternehmen und darüber hinaus. Noch höhere Attraktivität für Bewerber und Mitarbeiter

13

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Das Besondere



**Flexibel einsetzbar**



**Erfordert wenig Ressourcen**



**Sehr geringe Kosten je Teilnehmer**

14

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Arbeiten mit der Kickbox

Dieses “Innovation-aus-der-Box” Tool wurde mit dem Ziel entwickelt, einzelne Mitarbeiter zu befähigen, ihren Trieb nach neuen Chancen effizient zu nutzen. Jede Box enthält alles, was ein Innovator benötigt, unter anderem:



**Innovationswerkzeuge**



**Digitale Begleitung**



**Budget**



**Individuelles Mentoring**

15

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Iterativer 6-Schritte Prozess



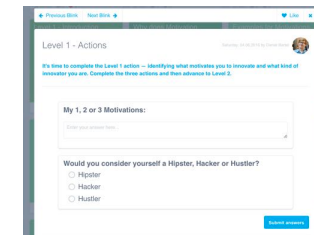
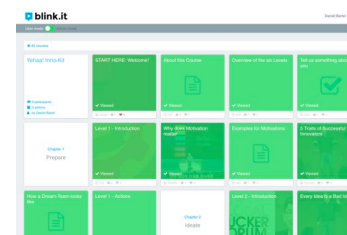
16

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Online-Kurs



17

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



# Ablauf des Programms



18

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



# 12 Wochen im Detail



19

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



- Bis heute haben ca. 1.300 Adobe Mitarbeiter die rote Kickbox erhalten (= Investment von ca. 3 Mio. USD)
- 60 Mitarbeiter haben alle Stufen des Programms absolviert (6%)
- 23 Mitarbeiter haben eine blaue Kickbox erhalten (2,3%) = nächste Stufe der Ideenentwicklung mit zusätzlichen Ressourcen
- MAK3it hat die deutsche Version der Kickbox bereits 2 mal durchgeführt (Dräger und Universität Stuttgart) und regional sowie unternehmensspezifisch angepasst

20

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



# Im Einsatz bei



21

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Dräger

### CASE: Innovation Kickbox by MAK3it



## Challenge

- Mehr Digitalisierung
- Radikale Innovation
- Innovationspotential bei Mitarbeitern wecken

### Auftraggeber

Drägerwerk AG & Co. KGaA



23

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Ansatz

- Internationales Guerilla-Marketing zur Teilnehmerakquise unter dem Motto „Red“
- 12 Wochen Innovation Kickbox-Programm angepasst auf Healthcare, Security, Hardware und B2B, begleitet vom Management und MAK3it
- Finales Pitch-Event „Shark Tank“ mit Jury aus internen Investoren und Top-Managern von diversen Business Units sowie dem Vorstand



24

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Einführung der roten Kickbox

Umfangreiche aber aufgrund wirtschaftlicher Bedingungen kostengünstige Guerilla-Marketingkommunikation unter den Codenamen „Red“. Geheimnis, was #Red bedeutet, wurde nach 2 Wochen gelüftet.

### Offline-Aktionen

- Kantine: Nur rote Speisen sowie „Crime-Scene“, wo eine rote Box gestohlen wurde
- Rotes Toilettenpapier, Boden mit roter Farbe besprüht
- #Red war ein Thema beim Betriebsrat: Will Dräger sein Logo von Blau zu Rot ändern?

### Intranet

- Fotomontagen, z.B. rote Treppe im Atrium
- Auflösung der Kampagne nach 2 Wochen inkl. Bewerbungsmöglichkeit
- Mehrere Tausend Webviews, über 150 Personen haben über 300 Ideen eingereicht

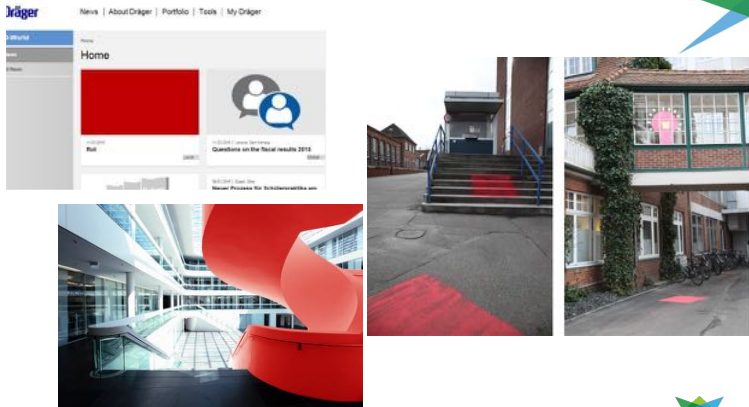
25

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it







26      28.11.16      „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

MAK3it


## 2-tägiger Kick-Off Workshop

- Einführung in die Arbeitswelt der Startups
- Alle Stufen im Schnelldurchlauf
- 120 Teilnehmer (30 Remote)
- Kick-off durch den Geschäftsführer Stefan Dräger & dem Chief Innovation Officer
- Feierlicher Empfang der Kickboxen
- Interaktiver Workshop, eigene Ideen verwerfen und/oder Neue finden
- 2 externe Keynote Speaker: Kickbox-Alumni sowie Hardware-Prototyping-Experte
- Ausklang mit BBQ



27      28.11.16      „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

MAK3it




28      28.11.16      „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

MAK3it

## Teams beginnen zu arbeiten

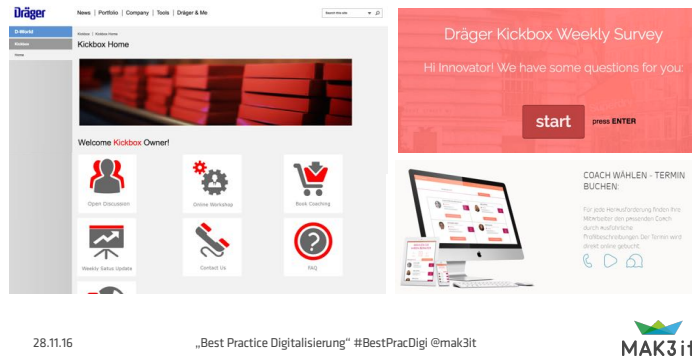
- Hochmotivierte Innovatoren
- MAK3it-Mentoring-Support via E-Mail und Telefon
- Regelmäßige Status Abfrage
- Begleitung durch Web-Content



29      28.11.16      „Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

MAK3it

## Digitale Begleitung



30

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Test, Test, Test



31

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Mentoring-Days & Pitch-Training



32

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



## Finaler Demo-Day (Shark Tank)



33

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it





# Feedback

*Das war die beste Fortbildung die ich hier jemals erlebt habe!*

*Encourage new ways of thinking and acting.*

*Inspire people and help them to build moonshots.*

*Feel that so many things will be changed in the next time.  
Thank you for the chance to be on board.*

*Expand our horizons.*

*Danke, dass Ihr das möglich macht! Ich hoffe, wir  
bekommen am Ende ein paar Topseller zustande.*

34

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



# Impressionen von Dräger

- 200 Bewerbungen
- 150 Teilnehmer
- 80 Projekte
- 19 Pitches beim Finale (Shark-Tank)
  - 700 Live-Stream Zuschauer
- 6 Blue Boxes vergeben (Folgefiananzierung)
  - Davon eine Box als „Crowdvoting“ mit über 700 Stimmabgaben
  - Weitere 11 Projekte durch alternative Maßnahmen gefördert wie die Eingliederung als Produkte in Business Units
- Gewinner „Corporate Startup Award“ 2016  
Kategorie: Bestes Corporate Entrepreneurship



35

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it



# Vielen Dank! Fragen?

*Melde dich gerne unter:*

- Jules Banning // [jules@mak3it.com](mailto:jules@mak3it.com) // [mak3it.com](http://mak3it.com) // @mak3it // +49 177 45 94 145
- MAK3it GmbH, Im Mediapark 5, 50670 Köln

37

28.11.16

„Best Practice Digitalisierung“ #BestPracDigi @mak3it

