



# Best Practice Digitalisierung #8

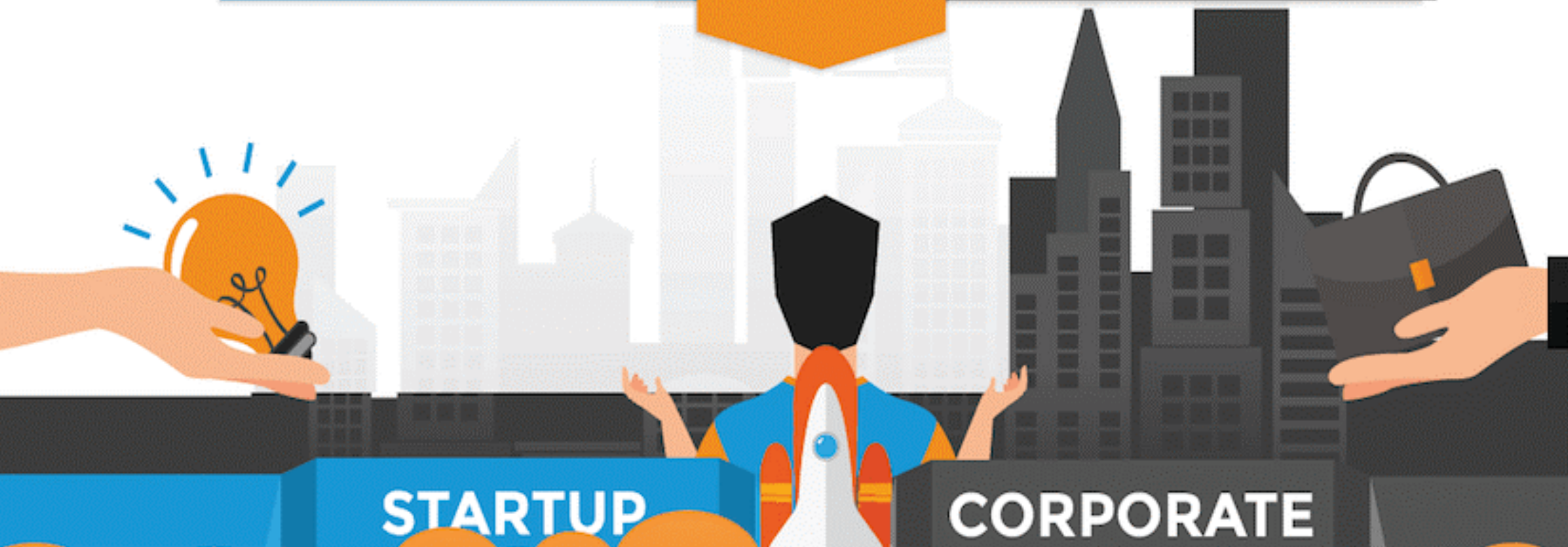
Corporate oder Startup? Corporate und Startup!

# WHAT WILL YOU CHOOSE?

**Startup Life**

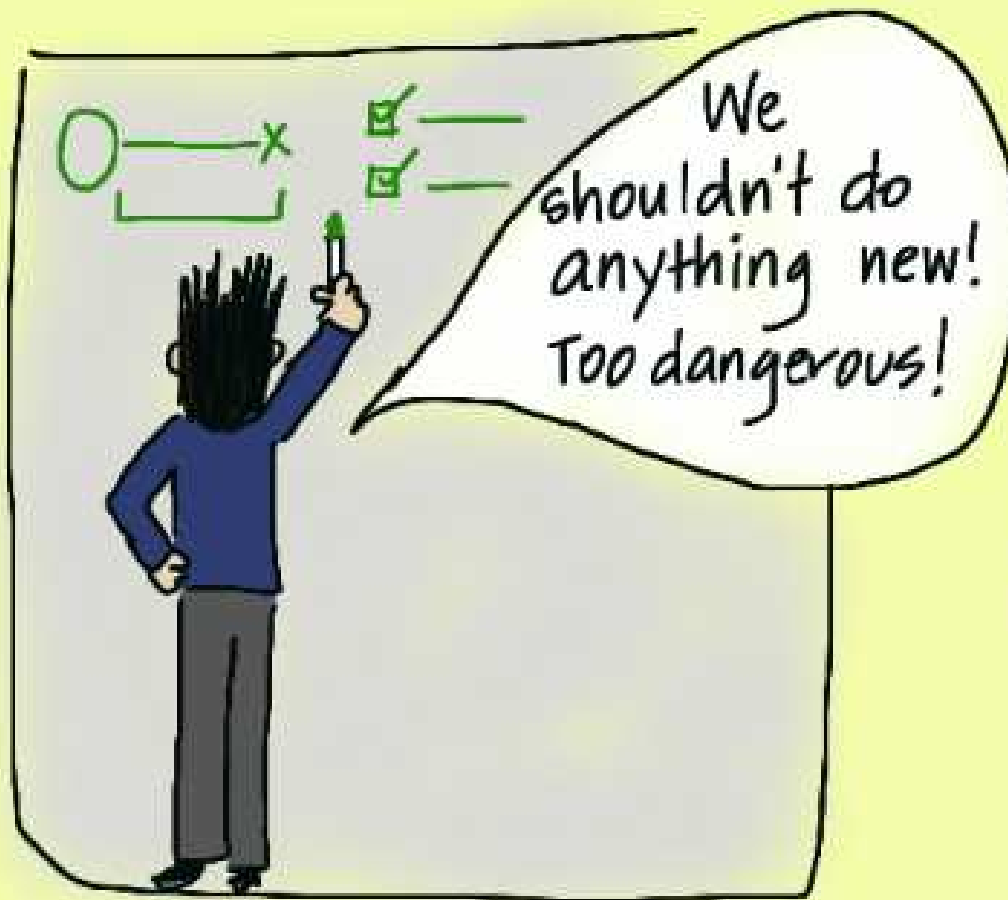
**VS**

**Corporate Life**



# RISK AVERSION

Corporate

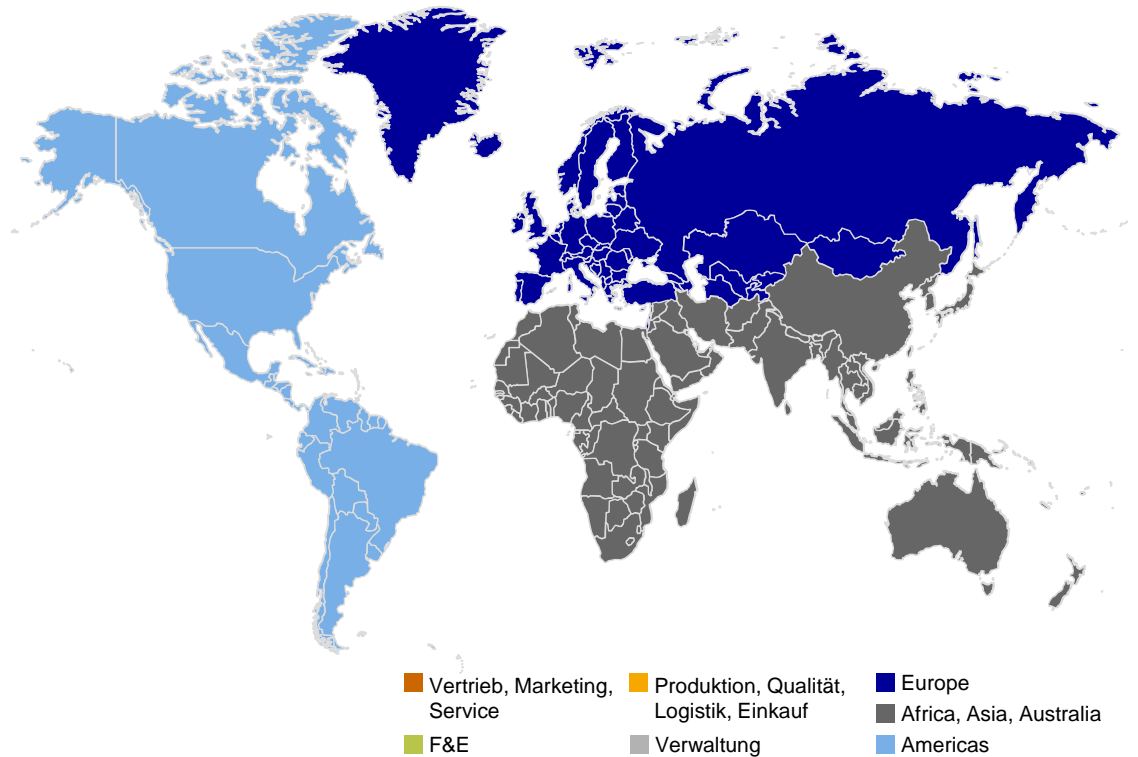


Startup

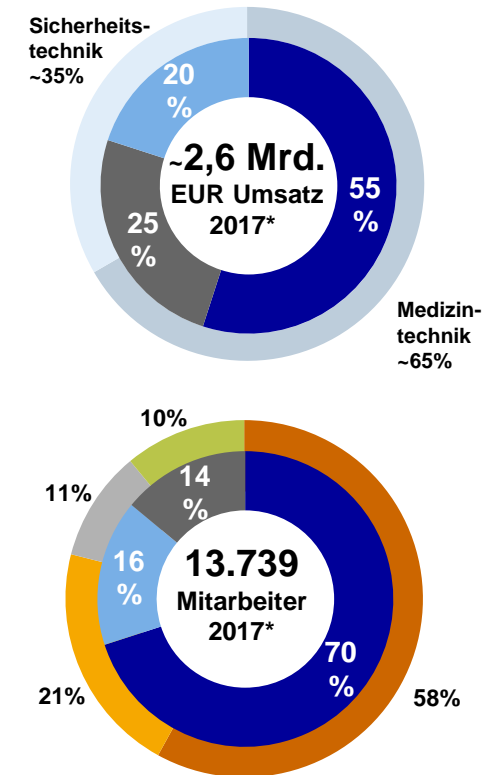


# Dräger in Zahlen

**Dräger**



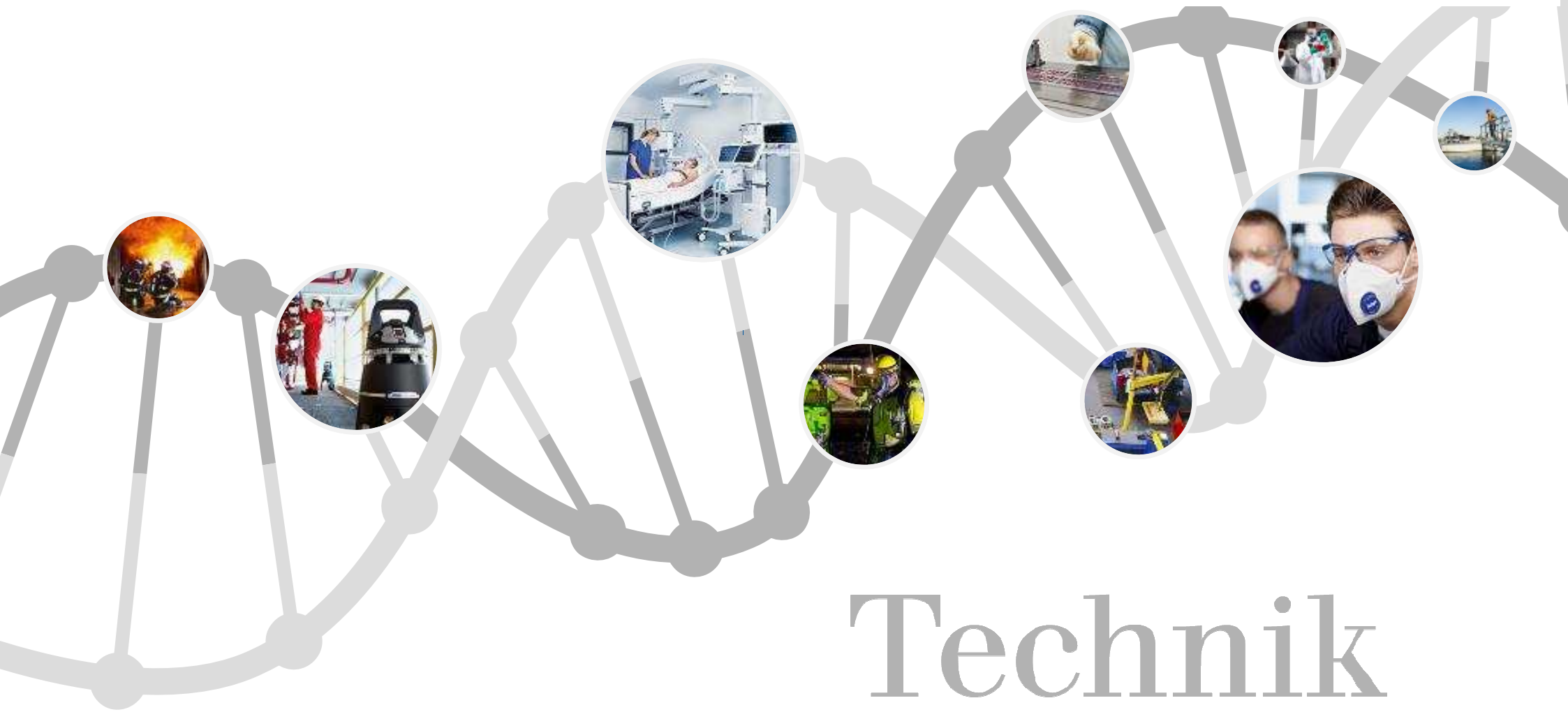
Vorstandsvorsitzender	Stefan Dräger (familiengeführt)
Unternehmensform	AG & Co. KGaA
Stammsitz	Lübeck
Produktionsstandorte	Deutschland, Chile, China, Großbritannien, Schweden, Südafrika, Tschechische Republik, USA
Vertriebs- und Servicestandorte	in rund 50 Ländern



\* Stichtag 31. Dezember 2017

**Leitidee und DNA**  
Wofür wir stehen

**Dräger**



Technik  
für das **Leben**



## OP und Intensivstation

Wir sind an der Seite der besten Mediziner der Welt

# Dräger



## 400.000

Operationssäle gibt es  
rund um den Globus

## Jede 3.

Operation weltweit erfolgt  
mithilfe von Dräger-Produkten





## Frühchenstation

Wir sind da, wo das Leben beginnt

Dräger

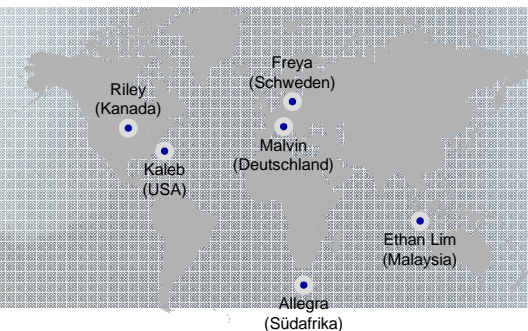


**15 Mio.**

Kinder kommen weltweit  
im Jahr zu früh zur Welt

**90 %**

der Frühchen überleben dank  
des medizinischen Fortschritts





# Feuerwehr

Wir sind an der Seite derer, die Leben retten

# Dräger

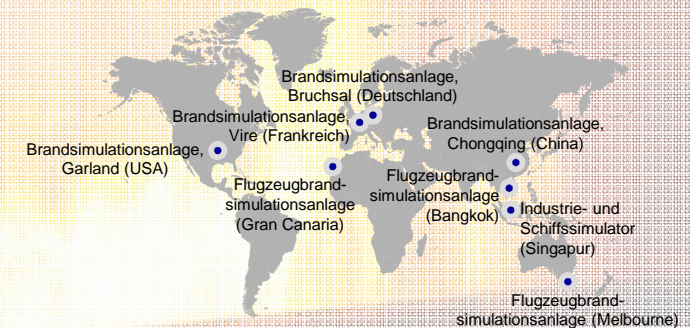


## 600 °C

Kritischer Punkt, ab dem  
Rauchgasdurchzündungen  
(Flashover) auftreten können

## >350

Brandübungsanlagen  
von Dräger sind weltweit  
im Einsatz

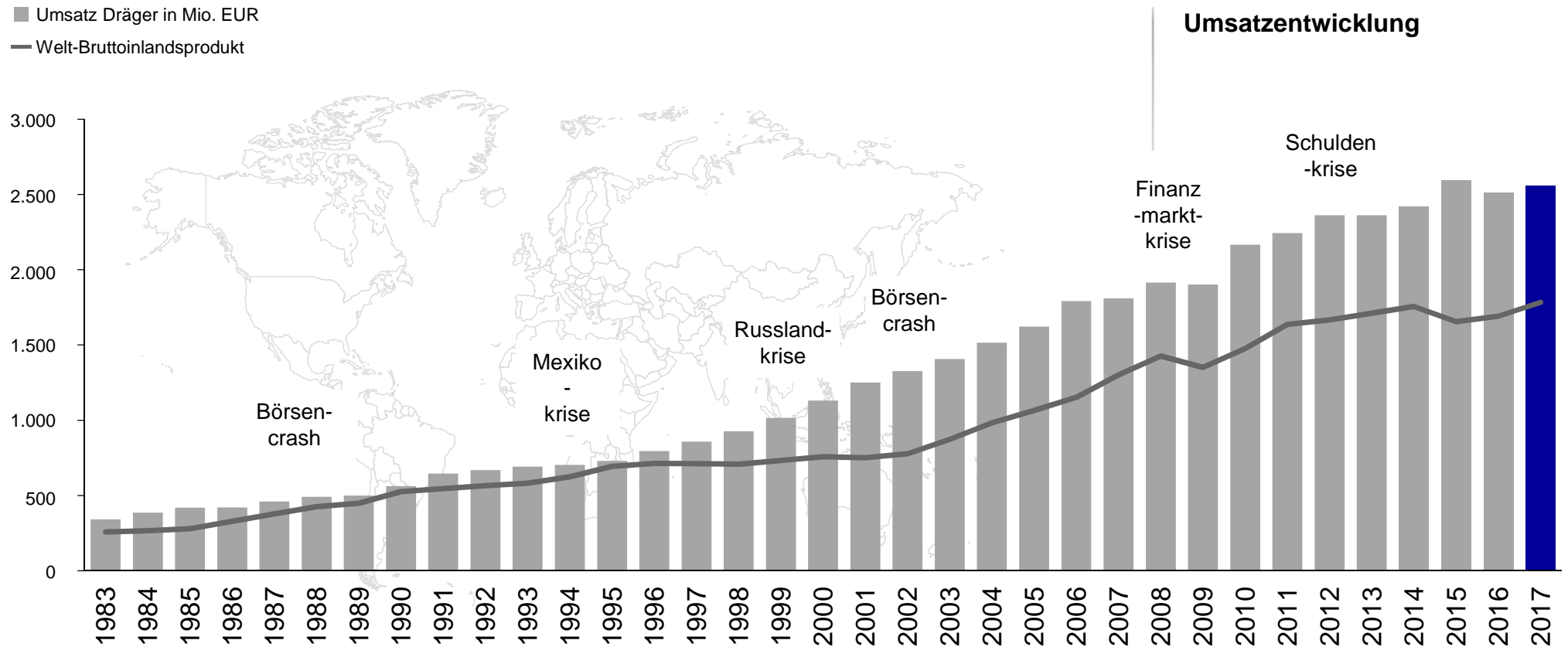






# Umsatzentwicklung

Starkes Wachstum unabhängig von der Weltwirtschaft



Quelle: International Monetary Fund, World Economic Outlook Database



130 Jahre mit dem Herzen dabei. **Dräger**



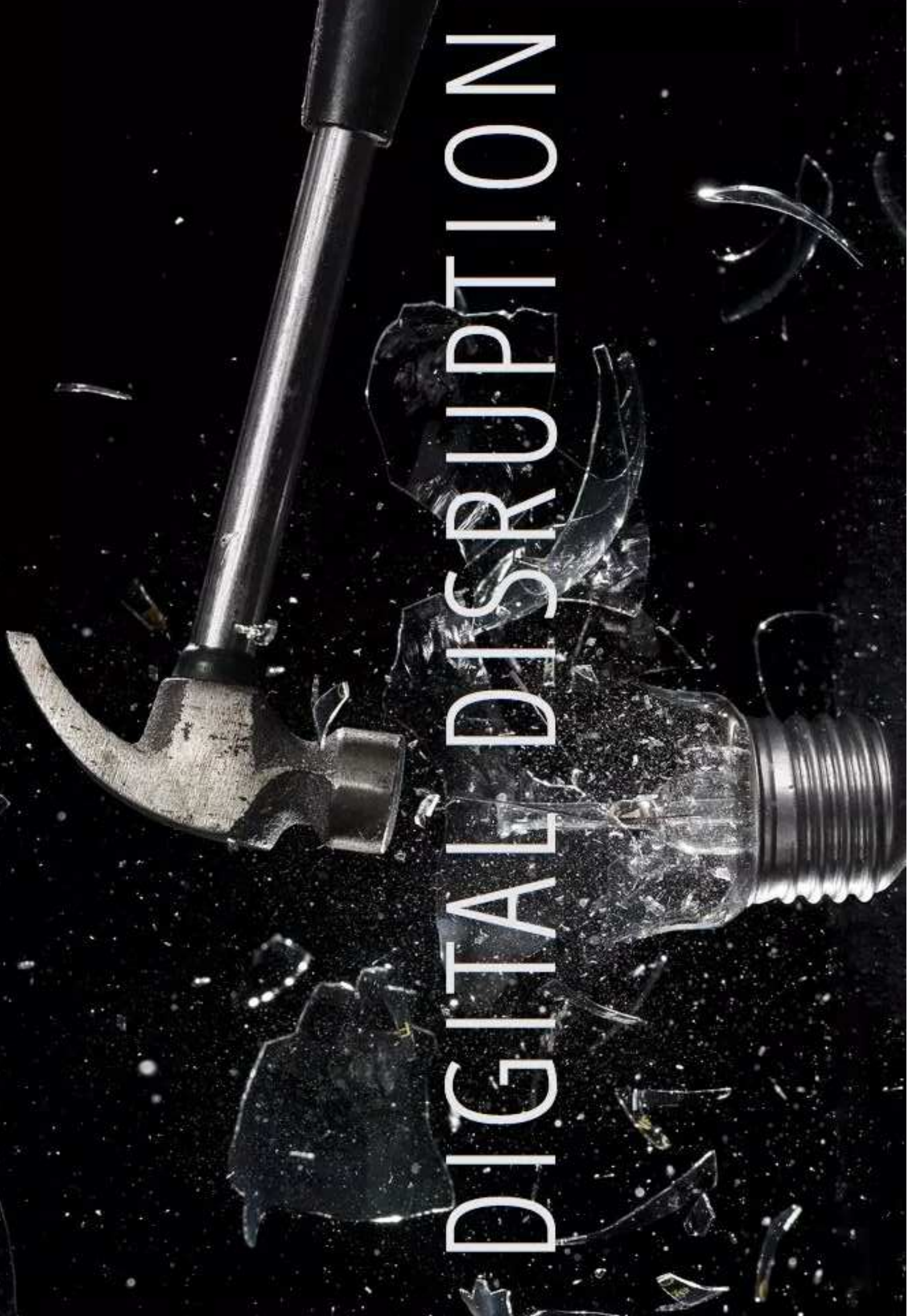
Taken from one of the first "Superman" comics, 1939







# DIGITAL DISRUPTION



## Digital disruption – be afraid. Be very afraid.

**Tags:** [Digital Disruption](#) [Ian Gotts](#) [New Business Models](#) [Changing Value Streams](#) [Forrester Research](#)  
[James L. McQuivey](#) [IBM's 2012 CEO Global Survey](#) [CIO](#) [Technology](#)

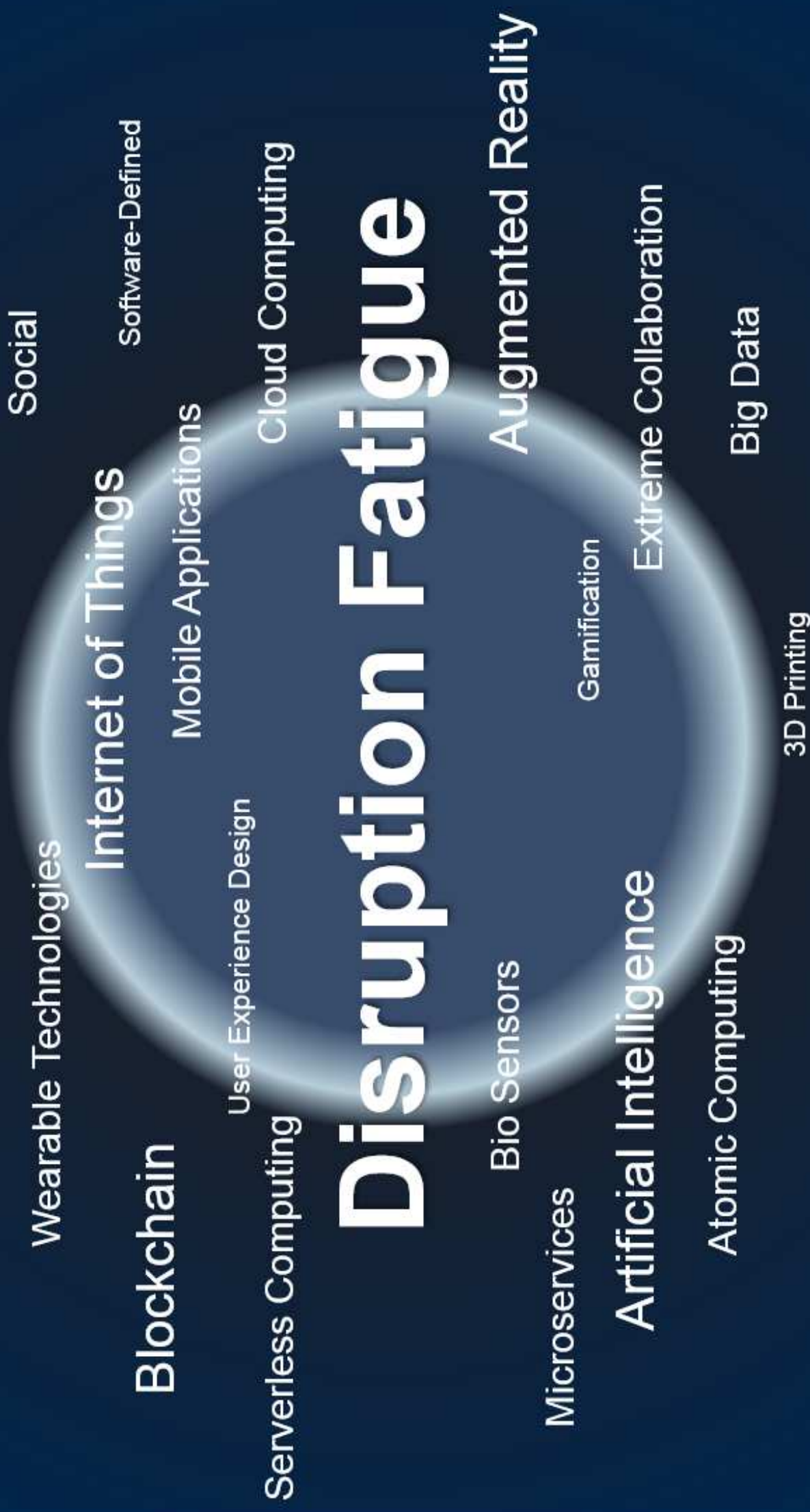


Ian Gotts

🕒 10/30/2012









**INNOVATE**  
OR DIE

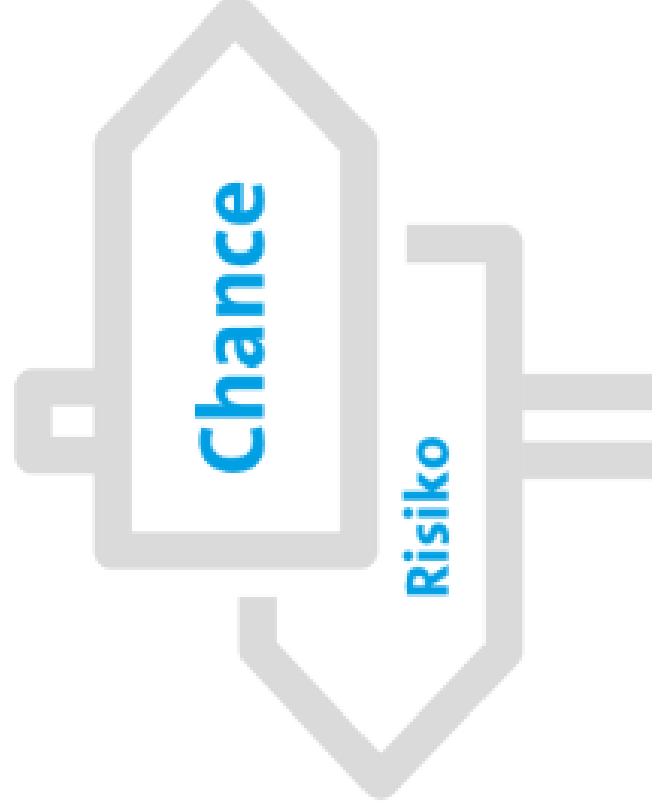


**KEEP  
CALM  
AND  
INNOVATE**

## Positive Sicht auf die Digitalisierung in allen Branchen

Sehen Sie die Digitalisierung eher als Chance oder eher als Risiko für Ihr Unternehmen?

Automobil	3%
Pharma	2%
Finanzen	4%
Luftfahrt	4%
Tourismus	6%
Medien	4%
Logistik	11%
Handwerk	9%
Handel	28%



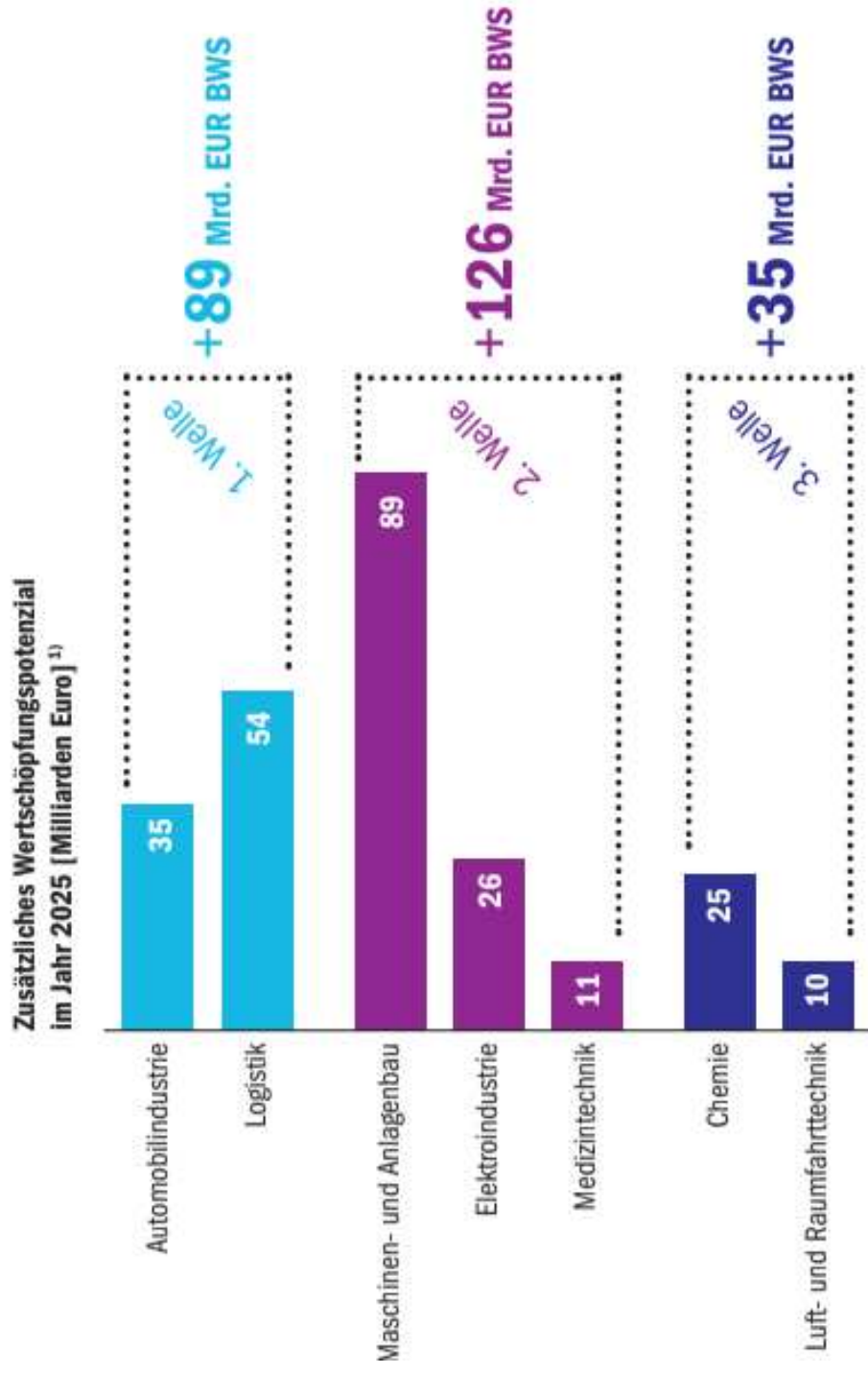
Automobil	97%
Pharma	97%
Finanzen	96%
Luftfahrt	95%
Tourismus	94%
Medien	94%
Logistik	88%
Handwerk	69%
Handel	66%

Basis: Alle befragten Unternehmen der jeweiligen Branche | Industrieunternehmen wurde die Frage nicht gestellt  
fehlende Angaben zu 100% entfallen auf „weiß nicht/keine Angabe“



## DIGITALE TRANSFORMATION ERÖFFNET DER EUROPÄISCHEN INDUSTRIE EIN ZUSÄTZLICHES WERTSCHÖPFUNGSPOTENZIAL VON 250 MILLIARDEN EURO P.A.

*Branchenübersicht*



1) Energietechnik in Maschinen- und Anlagenbau inkludiert  
Quelle: Roland Berger

So is disruption the only way to create new **markets**?  
And is it the best way?  
Our research suggests No.

W. Chan & Kim Renée Mauborgne  
Directors, INSEAD Blue Ocean Strategy Institute  
Authors, Blue Ocean Shift



# Blue Ocean Products and Markets

Dräger



Dräger PARAT® 5510 Single Pack

Dräger PARAT® 5520 Soft Pack

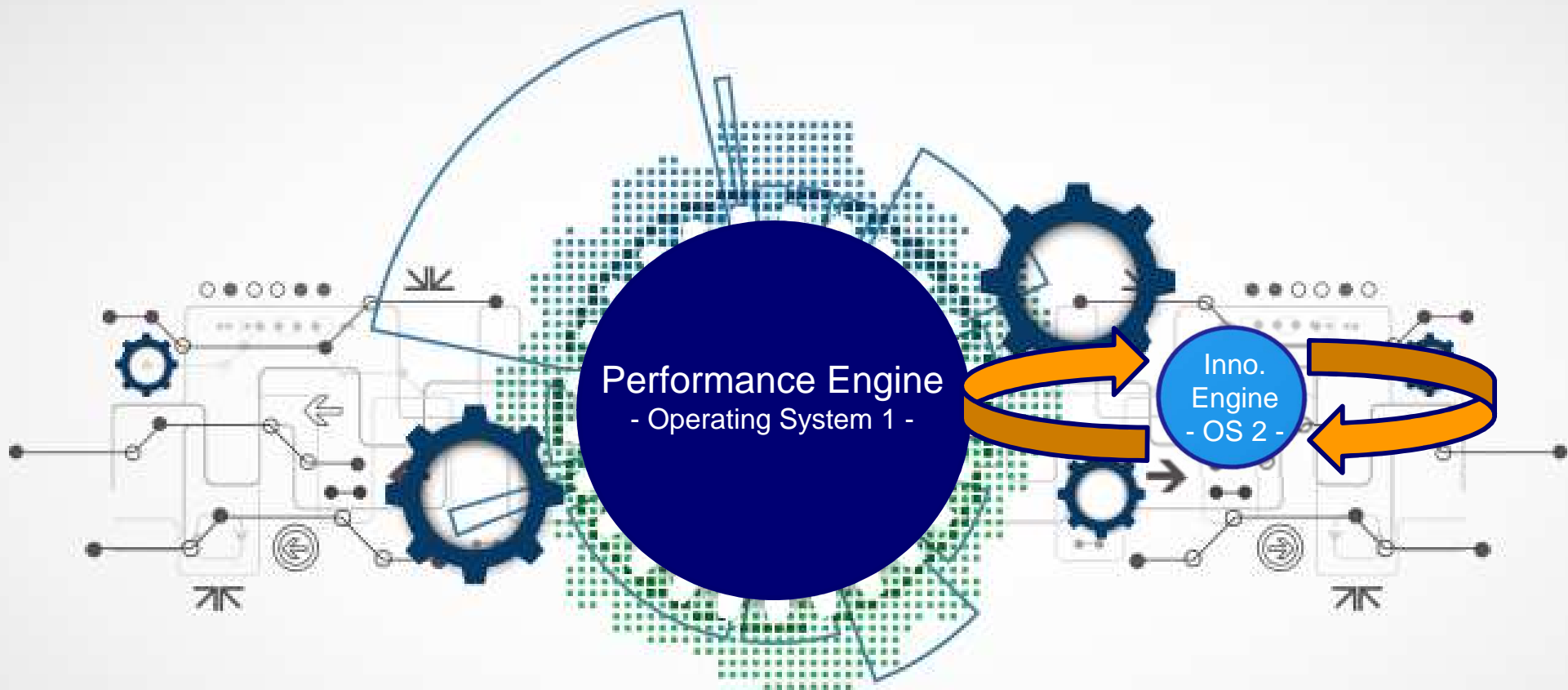
Dräger PARAT® 5530 Hard Case











### Inno Mgmt.

- Inno Kultur
- Methoden & Experten
- etc.

### Digital Marketing

- Web & Social
- Customer Journey Mgmt.
- Data Analytics
- P.I.M.
- E-Commerce
- etc.



### Digital Portfolio

- New BDM
- New Ventures
- Digital Products
- Digital Services
- etc.

Dräger  
Digital GmbH

Bill Gates ist der  
reichste Mensch  
der Welt.

Bis Du Bücher im  
Internet verkaufst.

Mehr zu Jeff Bezos' Werdegang  
erfahren Sie hier.

**FÜR ALLE,  
DIE HANDELN**

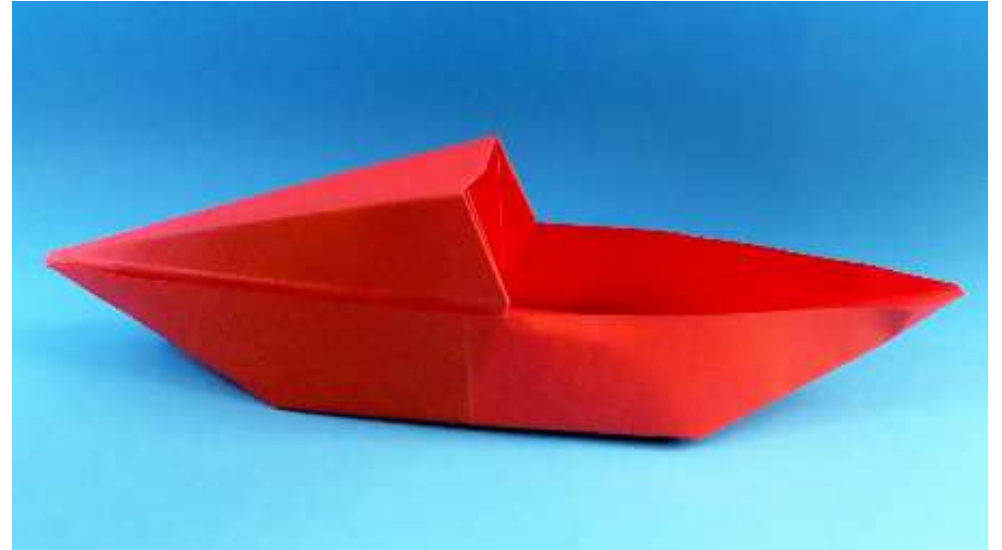
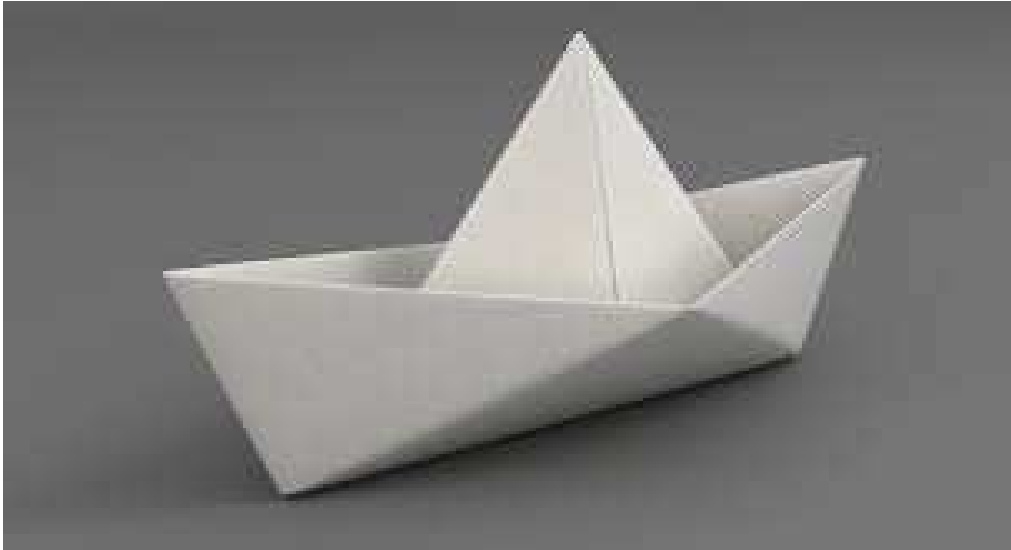
**Handelsblatt**





How to...

**Dräger**



(Corporate)







Without data you're just another person with an Opinion.









**START UP,  
SCALE UP,  
SELL UP!**



**“**

**Every overnight  
success story is  
a 10-year story.**

**-Jeff Bezos**





**Organizational culture eats strategy  
for breakfast, lunch and dinner**

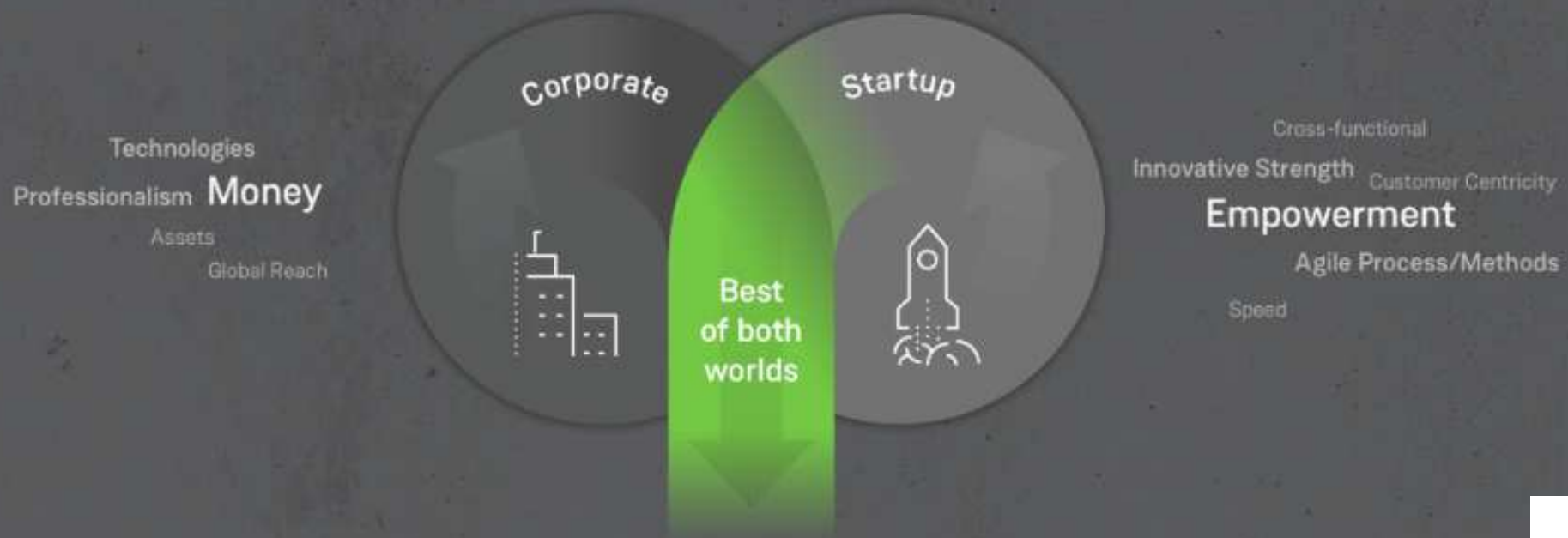


**Culture**



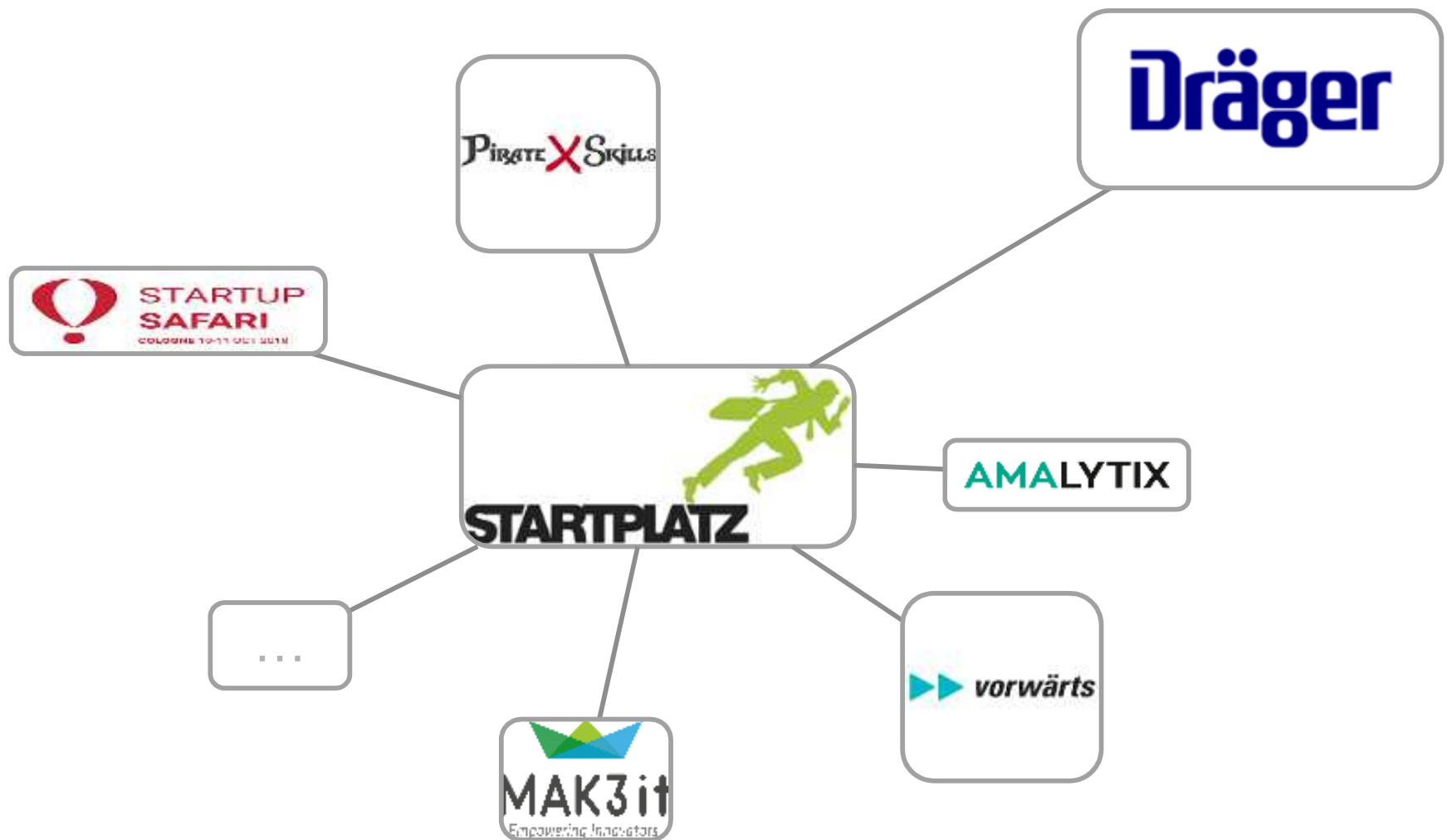
**Strategy**





Ein Startup ist nicht die kleine Ausgabe eines großen Unternehmens. Gleichzeitig ist ein Corporate Startup aber auch nicht gleichzusetzen mit einem völlig unabhängigen Startup. Es entsteht in der Kombination von Corporate-Welt und Startup-Welt also etwas Neues und Einzigartiges, das im Idealfall das Beste aus beiden Welten miteinander vereint: **Die Fähigkeit durch agiles Denken und Handeln in unbekannten Märkten zu manövrieren auf der einen und das Ausspielen von Technologie, Ressourcen, Erfahrung und Know-How auf der anderen Seite.** Gelingt dies, sind Dimensionssprünge vorprogrammiert. (Stanford-Professor **Steve Blank**)





Ein Startup ist nicht die kleine Ausgabe eines großen Unternehmens. Gleichzeitig ist ein Corporate Startup aber auch nicht gleichzusetzen mit einem völlig unabhängigen Startup. Es entsteht in der Kombination von Corporate-Welt und Startup-Welt also etwas Neues und Einzigartiges, das im Idealfall das Beste aus beiden Welten miteinander vereint: **Die Fähigkeit durch agiles Denken und Handeln in unbekannten Märkten zu manövrieren auf der einen und das Ausspielen von Technologie, Ressourcen, Erfahrung und Know-How auf der anderen Seite.** Gelingt dies, sind Dimensionssprünge vorprogrammiert. (Stanford-Professor **Steve Blank**)

Vielen Dank.

Dräger Digital GmbH  
STARTPLATZ Köln  
Im Mediapark 5  
50670 Köln